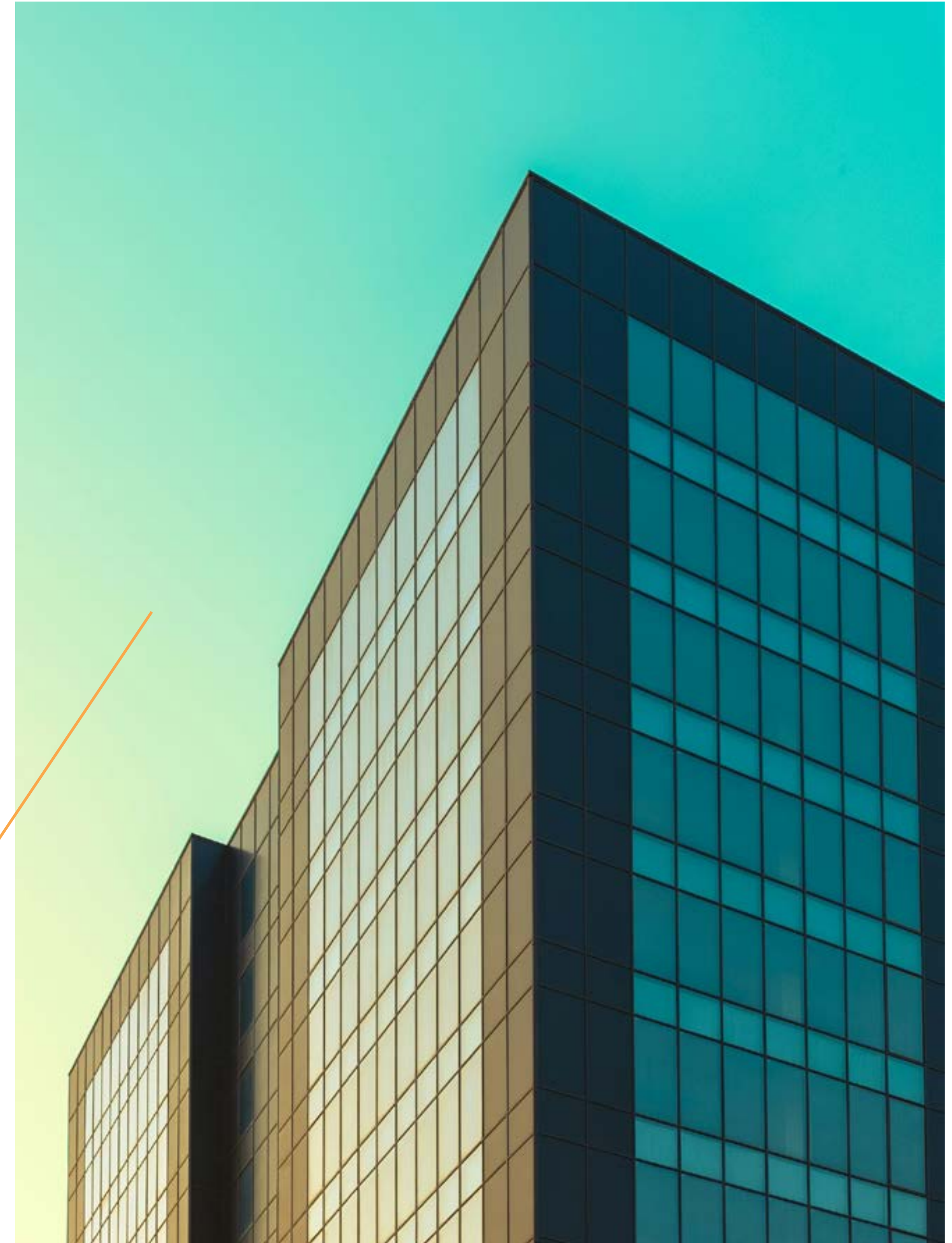


STRATÉGIE ET PLAN D'ACTION ESG 2024





Environnement

Plan d'action 2024

⇒ Devenir carboneutre d'ici 2030 (pour les portées 1 et 2)

Réduire les émissions liées à tous nos déplacements d'affaires (portée 1)

- Réduire les déplacements vers les chantiers en augmentant les activités de télégestion
- Se doter de 3 nouveaux véhicules ayant une consommation réduite ou électriques
- Ajouter des bornes de recharges

Minimiser la consommation fossile de notre bâtiment (portées 1 et 2)

- Évaluer la faisabilité de décarboner le bâtiment en ajoutant des aérothermes électriques hors pointe

Faire un bilan carbone

- Poursuivre la comptabilisation des émissions de gaz à effet de serre

⇒ Aider nos clients à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre

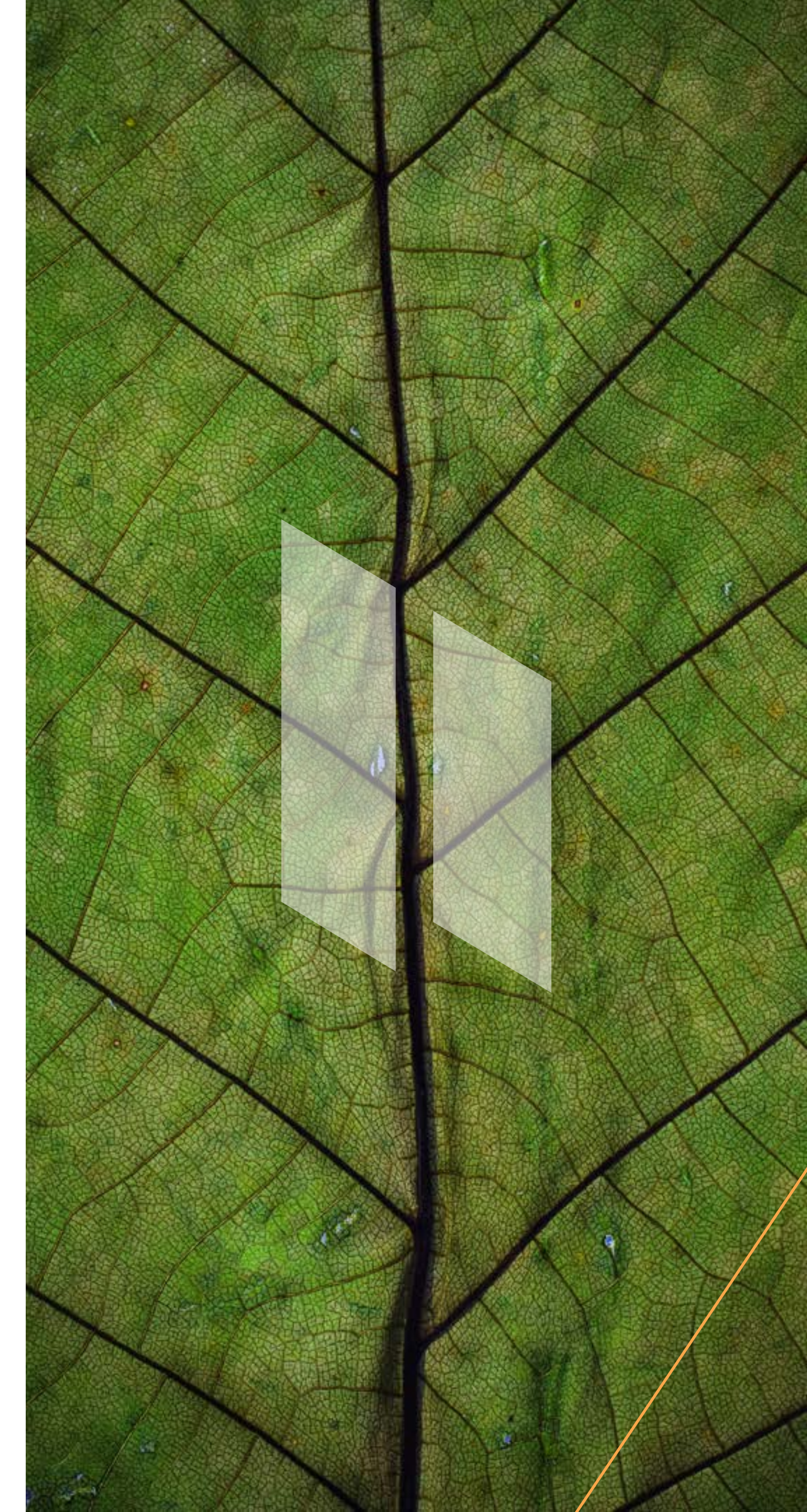
Augmenter la proportion des projets d'efficacité énergétique et la quantité de gaz à effet de serre sauvés

- Comptabiliser les économies d'énergie et de gaz à effet de serre chez nos clients

Intégrer des pratiques exemplaires de contrôle avancé

- Offrir un service de surveillance et d'optimisation en continu (MBCx) systématiquement dans nos soumissions

- Proposer plus de projets d'efficacité énergétique et travailler en partenariat avec les intervenants du bâtiment
- Inclure une évaluation énergétique aux contrats d'entretien
- Détecter les possibles projets d'amélioration au cours des visites d'entretien
- Favoriser les interventions à distance par télégestion





Social

Plan d'action 2024

⇒ Développer le plein potentiel des employés et leur offrir un environnement sécuritaire

Offrir de la formation à tous les employés dans le cadre de l'académie ACCS

- Structurer les besoins de formations

Sensibiliser aux risques et meilleures pratiques de prévention

- Étendre les discussions sur la SST en dehors du comité SST
- Poursuivre les formations
- Développer des indicateurs de performance et se mesurer

Faire vivre les principes d'équité, de diversité et d'inclusion dans notre culture (ÉDI)

- Sonder toute l'équipe sur leur expérience chez ACCS et leur niveau de connaissances des principes ÉDI
- Offrir une formation sur les principes ÉDI au comité de gestion et à tous les chefs d'équipe
- Bonifier nos offres d'emploi en invitant les profils diversifiés à appliquer

⇒ Être moteur dans la transition technologique des bâtiments

Développer les connaissances et compétences de nos clients

- Maintenir les sondages et analyser les tendances
- Mettre en place des initiatives de formation de groupe pour les opérateurs

Outils des gestionnaires et des opérateurs pour leur permettre de prendre de meilleures décisions

- Maintenir et améliorer les outils de gestion de performance des bâtiments et d'énergie
- Maintenir le comité de développement technologique

S'impliquer dans la communauté du bâtiment

- Faire rayonner la voix du contrôle dans l'industrie et développer des relations avec les partenaires en énergie

⇒ Renforcer la cybersécurité pour nous et nos clients

Sensibiliser tous les employés à un environnement de travail en ligne sécuritaire

- Maintenir 4 formations en ligne sur la protection des données personnelles et la gestion de l'information





Gouvernance

Plan d'action 2024

⇒ Avoir une structure de gestion indépendante

Avoir un conseil d'administration indépendant

Maintenir une détention du capital-actions (100% Québécois)

Créer un comité consultatif pour définir les orientations stratégiques de l'entreprise

⇒ Être transparent dans notre gestion opérationnelle

Divulguer les chiffres critiques à tous les employés

- Présenter les principaux indicateurs de performance de l'entreprise aux équipes lors des rencontres hebdomadaires et mensuelles

Divulguer la stratégie ESG et les actions en cours

- Annoncer la stratégie et le plan d'action ESG à l'interne et à l'externe

Mettre en place un comité consultatif ESG

- Maintenir une rencontre de rétroaction sur les activités et l'atteinte des objectifs ESG

⇒ Se doter d'un plan de continuité des affaires

Minimiser les impacts négatifs sur les opérations et avoir une reprise rapide et efficace en cas de perturbation (incident majeur ou catastrophe)

- Définir les objectifs et monter une stratégie de reprise pour assurer la continuité des opérations critiques

